



產業創新研究院
industry+innovation LABORatories



前程文化

CIBC 國際商業策略顧問
Certified International Business Consultant

國際 國際 全球 跨國 專題 數位 電腦 創新
證照 師資 案例 指導 學習 模擬 實務

RESOURCE-BASED MANAGEMENT DECISIONS
Strategic Planning with Simulation Model

EXTERNAL RESOURCES
• Innovation
• Human capital
• Marketing
• Supply chain
• Others

EXTERNAL FACTORS
• Market demand
• Competition
• Economics
• Technology
• Others

PERFORMANCE
• Number of customer
• Sales
• Revenue
• Cost
• Profit
• Risk
• Other objectives

Digital Twin System
Data analysis, Scenario analysis, Gap analysis

Strategy Dynamics Essentials
SSO 企業創新策略管理技術
TRANSFORMING MANUFACTURING
DIGITAL INNOVATION PROCESS GUIDE
HANDBOOK FOR MANUFACTURING SMEs

國際商業策略顧問

CIBC 國際商業策略顧問

Certified International Business Consultant

- 實體/線上課程 36HR(實體課程) + 18HR 國際商業策略發展實務案例研討(線上課程) + 16HR 實務專題研討課程 + 10HR 國際講師教學(線上課程)
- 上課地點 公務人力發展中心福華國際文教會館(地址：106 台北市大安區新生南路三段 30 號)
- 上課時數 80 小時
- 起訖日期 2022 年 8 月~11 月



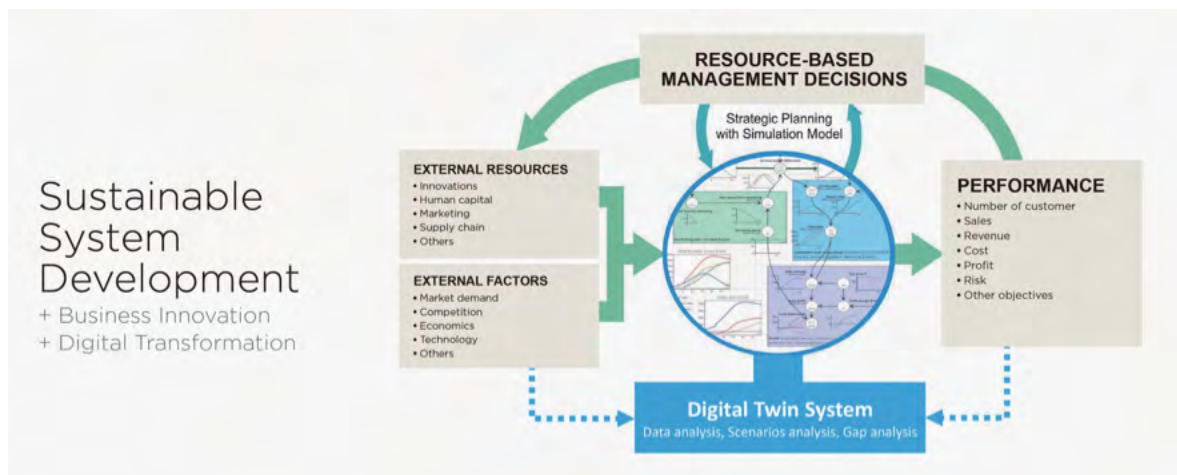
上課時段 – 詳如課程表

課程日期 /時間	時數	課程主題	方式
8/14(日) 09:00-12:00	3	國際商業策略動態學與卓越經營管理概論	實體課程
8/14(日) 13:00-16:00	3	系統思考與組織學習	實體課程
8/17(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
8/24(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
8/28(日) 09:00-12:00	3	創新事業策略規劃要訣與動態商業管理決策支援系統	實體課程
8/28(日) 13:00-16:00	3	動態經營績效管理的企業發展策略心智模式	實體課程
9/3(六) 14:00-17:00	3	科技整合營運的企業策略架構(I) Enterprise Architecture and IT Business Alliance System (I)	線上課程
9/4(日) 14:00-17:00	3	科技整合營運的企業策略架構(II) Enterprise Architecture and IT Business Alliance System (II)	線上課程
9/7(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
9/18(日) 09:00-12:00	3	市場競爭行為與競爭策略架構評估	實體課程

課程日期 /時間	時數	課程主題	方式
9/18(日) 13:00-16:00	3	國際商務策略與績效動態分析技術	實體課程
9/21(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
10/2(日) 09:00-12:00	3	提升企業競爭力的企業資源盤點與重整	實體課程
10/2(日) 13:00-16:00	3	電腦模擬策略分析模型及情境分析方法實務演練(I)	實體課程
10/5(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
10/16(日) 09:00-12:00	3	電腦模擬策略分析模型及情境分析方法實務演練(II)	實體課程
10/16(日) 13:00-16:00	3	電腦模擬策略分析模型及情境分析方法實務演練(III)	實體課程
10/26(三) 19:30-21:00	1.5	國際商業策略發展實務案例研討	線上課程
11/6(日) 09:00-12:00	3	簡報:展示分析報告與可實施的解決方案(I)	實體課程
11/20(日) 18:00-21:00	3	簡報:展示分析報告與可實施的解決方案(II)	實體課程
	54		
	16	實務專題研討課程 (Project-based Learning)	
	10	線上課程 (數位課程：國際講師教學)	線上課程



面對產業環境不確定性以及企業經營及組織管理的動態複雜性，為全面提昇管理心智模式與卓越成長的經營管理適應能力，我們需要可視化的動態決策模擬即時反應現況並提供最適解方。永續系統發展論與策略動態學結合系統思考與動態情境的電腦模擬分析專業技能，培養你系統思考邏輯與決策整合能力，本課程由國際知名管理學者專家包含：策略動態學專家 Dr. Kim Warren、知識管理大師 Giovanni Schiuma 教授、國際系統動態學會亞太政策委員暨臺灣分會主席 顏敏仁教授、德國數位轉型專家 Dr. Hartmann 等國際師資，教你應用全球最權威之商業策略評估技術掌握數位轉型核心思維並提昇組織營運績效。



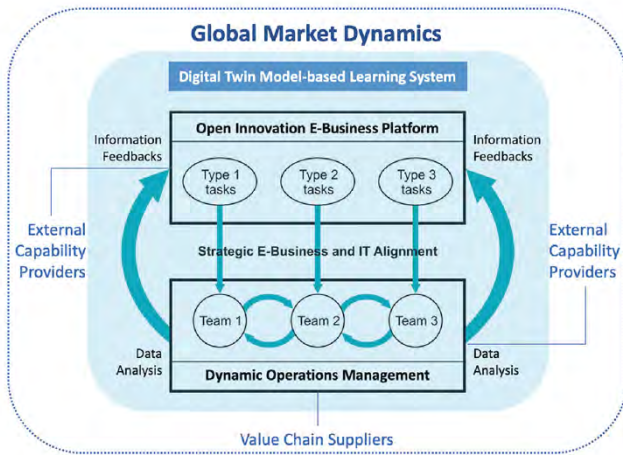
國際師資聯合授課、菁英班實務教學與分組專題研討

由曾任「國際系統動態學會」(System Dynamics Society)理事長 Dr. Kim Warren 與現任國際系統動態學會亞太政策委員暨臺灣分會主席顏敏仁教授聯合 SSCI 知識管理期刊主編 Prof. Giovanni Schiuma、德國創新科技院數位轉型專家 Dr. Hartmann、日本東京 Senshu University 商學院教授 Yutaka Takahashi 與新加坡國立大學企業架構顧問師 Dr. Jenson Goh 等師資群聯合授課。透過分組專題教學研討了解不同產業與同業之策略思維及經營實務，同時透過個案專題研討建模，制定出更符合市場價值之企業策略思維模型與行動方案。



課程內容同步接軌國際，取得專業證照

學習國際策略分析思維與全球最新之商業策略趨勢同步，並透過電腦模擬模型建模，深入策略制定內涵，協助企業發展有效管理，制定商業策略，提昇商業價值，在全球五百大企業與政府公部門之中已廣被採納應用例如：Microsoft Inc, Visa International, BT plc, Barclays Bank, Schneider Electric and PWC 等。



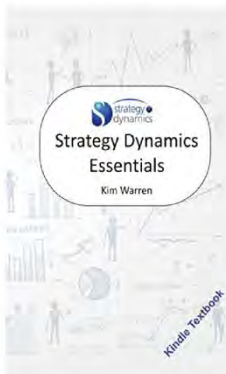
遠距線上學習

講師專題輔導

國際大師講評

專業認證加值

美國iiLABs、英國SD Academy、德國IIT、日本APO全球同步教材



SSD企業創新策略管理技術

Handbook of Sustainable System Development for Strategic Management and Business Innovation



TRANSFORMING MANUFACTURING

CASE STUDIES IN SELECTED APO MEMBER COUNTRIES



DIGITAL INNOVATION PROCESS GUIDE

HANDBOOK FOR MANUFACTURING SMEs





這門課將幫助你

提昇個人價值與本職學能

對於企業顧問或企業中高階主管提供有效之策略制定工具，增進個人價值與本職學能，協助企業策略發展與執行數位轉型，並提升經營績效。

實作與演練

即學即用，教材都按照企業可執行並驗證過之實務案例進行設計，透過實作與演練，培養具備建立企業策略模型及操作之具體應用能力。

全球最佳之商業策略評估工具

有別過往靜態和線性思維的決策邏輯，提供全球最佳之商業策略評估工具與方法，改以動態與可視覺化的動態軟體模擬策略規劃，更能符合當前商業趨勢之發展，應用於創新商業模式並結合互聯網及大數據的發展，提供具體的商業策略，協助所屬企業更具競爭力。

國際經驗交流與商機媒合

參與國際學群交流平台，進行國際經驗交流與商機媒合。

儲備師資群

結業後有意願成為講師者，將有機會成為國際商業策略認證系列課程之儲備師資群。



師資介紹



Dr. Giovanni Schiuma

英國 KMRP 知識管理國際期刊主編，iiLABs 產研院講座教授暨國際學院院長。Giovanni Schiuma 為義大利 LUM 大學商業與工程管理教授，並為 iiLABs 產研院講座教授暨國際學院院長。同時也是知識管理專業領域世界第一本列名 SSCI 國際學術期刊“Knowledge Management Research & Practice”主編。專業領域為知識管理與組織變革領導、創意經濟與國際企業經營策略，長期協助歐盟政府與國際機構進行產業發展政策規劃研究與創新計畫推動。

Dr. Kim Warren

Dr. Kim Warren 是知名策略管理專家、曾任 MIT 史隆管理學院 MBA 及高階經理人培訓教師以及多項策略動態企業管理模型的開發者。在 2005 年榮獲代表系統動態學(SD) 領域最高貢獻獎的 Jay W Forrester Award，並在 2013 年擔任國際系統動態學協會(International System Dynamics Society) 理事長。





Dr. Min-Ren Yan

顏敏仁教授是美國加州 iiLABs 產業創新研究院榮譽院長、臺灣產業創新研究院亞洲學會理事長、國際系統動態學會亞太政策員暨臺灣分會主席、行政院陸委會臺商張老師和經濟部工業局產業園區產業創新輔導計畫主持人。曾任聯合國開發計劃署(UNDP)及日本亞洲生產力組織(APO)科技與經濟政策專家顧問、行政院國家科學委員會特約研究學者、美國西北大學(Northwestern University)及康乃爾大學(Cornell University)訪問教授。目前擔任英國「卓越經營管理」(Measuring Business Excellence)期刊亞洲主編以及 SSCI/SCI 國際學術期刊 “Knowledge Management Research & Practice”, “Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity”, “Sustainability”, “Electronics” 客座主編，著有「SSD 企業創新策略管理技術」、「策略動態學：創新管理實務」及「Manufacturing Transformation」等書。專業領域為創新事業管理、系統動態學、決策與領導、國際企業經營策略、營運管理與數位轉型、城市創新與地方創生、產業經濟與政策分析等，並經常協助政府與國際機構進行國家治理與產業發展政策規劃研究與創新計畫推動。顏教授長期關注且參與教育及社會服務工作，並擔任婦女權益與永續發展聯盟理事及政府單位計畫委員。

Dr. Yutaka TAKAHASHI

Yutaka TAKAHASHI 是日本東京 Senshu University 國際長及商學院教授。主修系統動態學、電腦模擬分析及商務應用。Professor Yutaka TAKAHASHI 在日本及亞太地區教授系統動態學及國際商務策略分析應用已經超過十五年，並協助輔導多家日本企業及國際事業經營管理發展。他同時也是國際系統動態學會(System Dynamics Society)的政策發展委員以及亞太地區系統動態學教育交流推廣及產業培訓之重要推手。





Dr. Ernst Hartmann

Hartmann 博士自 2004 年以來，擔任柏林 VDI / VDE-IT 部門主管，也受邀擔任各業界公司和國際公司的顧問。VDI / VDE-IT 是個代表德國政府（聯邦和州政府）行事的機構，負責管理各個領域的研發計劃。自 2007 年以來，他還擔任 VDI / VDE-IT 內部創新技術研究所（iit）的研究主任。在 iit，他參與了有關國家創新能力，數位技術及其對未來工作和教育的影響以及研究，並定期為德國和外國政府參與研究計劃的評估；他也是德國卓越計劃（德國卓越研究最重要的資助計劃）評估秘書處的負責人，協調推廣教育領域的研發計劃，以及數位教育和數位教育技術。他編輯出版之《工業 4.0 內工作的未來》一書，該書在 SpringerLink 上的所有開放出版物中排名第二，下載量達 170 萬。在亞洲生產力組織（APO），他也以首席專家的身份在六個亞洲國家（包括台灣）協調了一項有關工業 4.0 能力建設的研究計劃，本次工作坊他將教授與分享過去近三十年來產業進行數位轉型所遭遇到實際情境和成功關鍵因素，並告訴你如何培育自身未來的競爭力。

本課程適合符合下列任一敘述的你

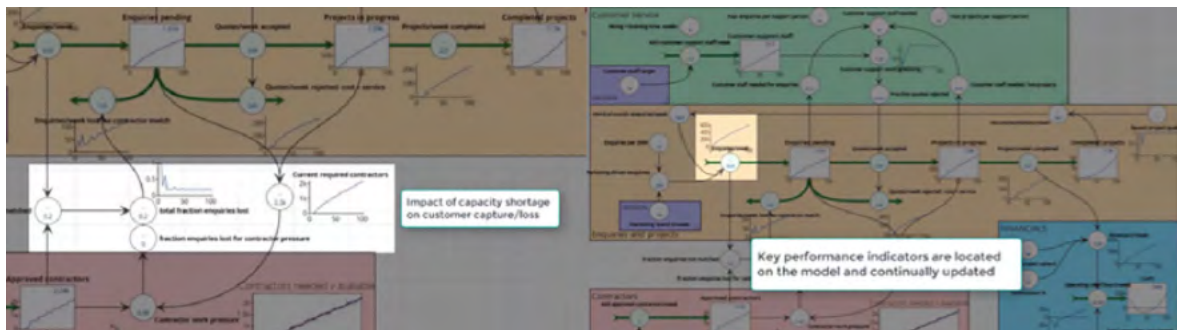
01. 希望成為提昇企業績效、商業創新、數位轉型發展、運用決策模擬或績效評估之行銷、企劃、業務及經營管理者；或想從事產業分析、進一步協助企業轉型創新策略分析之專業經理人。
02. 想學習策略規劃實際運用執行於公司營運之中高階主管與專案經理。
03. 已擔任企業管理顧問多年，想進一步具備國際競爭力者。
04. 畢業之學士具工作經驗或碩、博士生想增加第二專長者。

認證方式

符合課程參與率、作業繳交且通過專題報告考核者，將取得 iiLABs 產研院與國際師資簽核認可授予之【Certified International Business Consultant】證書。

取得認證的好處：

- 具備所需專業職能與資源，協助企業發展商業創新模式、決策模擬與企業數位轉型策略規劃。
- 結業後有意願成為講師者，有機會成為國際商業策略認證系列課程之儲備師資群。
- 作為個人專業職能證明，有助於職場競爭優勢。



電腦模擬情境規劃所進行決策分析的思維模型與策略架構的視覺化



開課資訊

- 課程日期：111 年 8 月 14 日~11 月 20 日，共 80 小時(實體/線上)。
- 課程時間：請參閱課程表；結業式與大師講評：11/20(日) 18:00~21:00。
- 課程地點：本課程採實體與線上同步進行，於課前提供線上會議室連結。
- 招生名額：每班 30 人為原則，依繳費完成之順序額滿為止。
- 課程費用：

課程費用	早鳥優惠 (6/30 日前 85 折)	2 人(含)以 上團報優惠 (7/15 日前 85 折)	已持有 SDA 國際證照 (可抵免 24 學時)	已持有 SEA 國際證照 (可抵免 36 學時)
120,000/人	102,000/人	102,000/人	6/30 日前繳費: 70,000/人 6/30 日後繳費: 84,000/人	6/30 日前繳費: 52,000/人 6/30 日後繳費: 62,000/人

- 課程聯繫：電話：(02)2700-5858 分機 8672；(02)2700-6806；
- Email：fyfan@iilabs.org.tw

本課程歡迎企業包班，請來電或來信洽詢



本課程國際企業學員心得推薦

"I have applied these models in business units at Sun Microsystems and Microsoft. The resulting performance speaks for itself – it is a key tool for senior managers" John Kapson, Managing Consultant, [Oracle](#)

"We can so easily internalize these ideas – the model almost had a mind of its own, changing my understanding of our challenge completely." Stephen Green: Director – [Continental Mills](#)

"The course really exceeded my expectation, the material is very powerful, and provides rich and deep concepts."

Ahmad Waleed: Strategy Director – [ELM, Saudi Arabia](#)

"This great course provided just what we need to explore scenarios for competition in our sector and test our strategies." Kevin Boettcher: Director, Emerging Business – [Vertex, Inc](#)

"Thank you for this great course – the most exciting I have taken. I will definitely do this type of work for my clients at the agency."

Esteban Ribero: VP Strategy – [Leo Burnett/Lapiz](#)

"This class fundamentally changed how I think about issues concerning our company's future. I plan to use these models on issues we are facing."

Mark Holman: Manager, Regional Coordination at [PJM Interconnection](#)

"These are fantastic classes – so great that we are looking to hire people with these skills. Thanks!"

Bob Lamb: Founder & CEO, [Foundation for Inclusion](#)



優待辦法

01. 早鳥優惠:6/30 前報名享 85 折優惠。
02. 團報優惠:2 人以上報名享 85 折優惠。
03. 已經持有 SEA 或 SDA 國際證照者，可抵免學時及學費。

04. 本課程為協助經濟部產業園區企業與博碩士生之人才培育認證課程，設立產業創新研究院人才培育獎學金，符合資格者可申請獎學金。獎學金申請請參閱官網公告 (www.iilabs.org.tw)。





CIBC 國際商業策略顧問 報名表

參加者				
中文姓名	部門 / 職稱	電話	手機	E-mail
英文姓名 (與護照拼音相同， 證書使用)				
通訊地址 (郵寄教材與證書)				
機構 / 學校全銜			統一編號	
機構 / 學校地址			電話	
聯絡人				
姓名	部門 / 職稱	電話	手機	E-mail
收據抬頭			匯款日期	
收據地址			匯款後五碼	
<p>ATM 轉帳或銀行匯款：請在報名表填寫匯款資訊與收據抬頭 (例如個人姓名或公司全銜與統編)。</p> <p>匯款帳號：1503000011816 銀行：華泰商業銀行 (文山分行)</p> <p>戶名：社團法人臺灣產業創新研究院亞洲學會</p> <p>官網：www.iilabs.org.tw</p> <p>電話：02-27006806 傳真：02-27066286</p> <p>Email:請填妥報名表寄至 service@iilabs.org.tw，將由專人與您聯繫。</p>				

※ 為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。

※ 本會已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。

※ 貼心提醒

- (1) 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換收據之要求。
- (2) 若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前兩週通知。
- (3) 如需取消報名，請於開課前兩週 Email 至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將提供講義，恕不退費。
- (4) 請使用完整中文姓名註冊與登入會議，以便核對學員報到資訊，若在會議上經過多次詢問皆無法確認身分，恕我們將直接驅逐至大廳等候。
- (5) 報到時請保持靜音 (不開麥克風) 的方式進入會議室，歡迎開啟視訊與老師與同學互動，若有問題請至留言區留言，待講師 QA 時間回覆。