



產業創新研究院
industry+innovation LABoratories



SEA 企業策略架構管理師認證班

SEA 企業策略架構管理師

SEA (Strategic Enterprise Architect)

- 實體/線上課程 18HR(實體課程) + 18HR(線上課程)
- 上課地點 福華國際文教會館(台北市大安區新生南路三段30號)
- 上課時數 36 小時
- 起訖日期 2023 年 10月 15日~11月 26日
- 報名網址：<https://www.ilabs.org.tw/signup/122>

上課時段 - 詳如課程表

課程日期/時間	時數	課程主題	方式
10/15(日) 09:00-12:00	3	認識策略動態學、系統思考與創新事業策略十訣 Class 1: Building performance over time	實體課程 始業式
10/15(日) 13:00-16:00	3	Class 2 : Resources drive performance Class 3 : Resources accumulate	實體課程
10/29(日) 09:00-12:00	3	Class 4a: Interdependence and feedback Class 4b: The Strategic Architecture	線上課程
10/29(日) 13:00-16:00	3	Class 5: Resources Attribute Class 6: Developing Resource 電腦科學模擬模型建構實作(企業創新成長策略、企業數位轉型策略、企業永續碳管理策略)、專題輔導與報告	線上課程
11/4(六) 13:00-17:00	4	系統觀的企業策略架構規劃方法(I) 1.組織內實施企業架構的主要目的 2.瞭解系統觀的企業架構方法如何因應複雜和快速變化的環境 3.確定業務目標定義與企業架構系統方法與主要和次要對象	線上課程
11/12(日) 09:00-12:00	3	Class 7: Competition Class 8: Policy and Decisions	實體課程
11/12(日) 13:00-16:00	3	Class 9: Intangible Factors Class 10: Capabilities 電腦科學模擬模型建構實作、專題輔導與報告	實體課程
11/18(六) 13:00-17:00	4	動態的企業策略架構規劃模型(II) 1.推演動態企業架構建模的主要內外考慮因素 2.模擬企業成長與數位轉型架構的系統方法應用 3.確定業務目標，制定企業架構計劃的系統方法	線上課程
11/19(日) 13:00-16:00	4	動態的企業策略架構規劃模型(III) 1.如何建構企業架構建模實現組織目標 2.企業實務案例探討與分析 3.制定企業策略架構發展計畫	線上課程
11/26(日) 09:00-12:00	3	電腦科學模擬模型建構實作、實務專題成果報告 企業創新成長策略、企業數位轉型策略、企業永續碳管理策略	實體課程

課程日期/時間	時數	課程主題	方式
11/26(日) 13:00-16:00	3	實務專題成果報告、企業轉型創新成長實務專題研討 1. 企業創新成長策略 2. 企業數位轉型策略 3. 企業永續碳管理策略 國際授證典禮	實體課程 授證午宴
	36		

企業策略架構管理師 (Strategic Enterprise Architect)

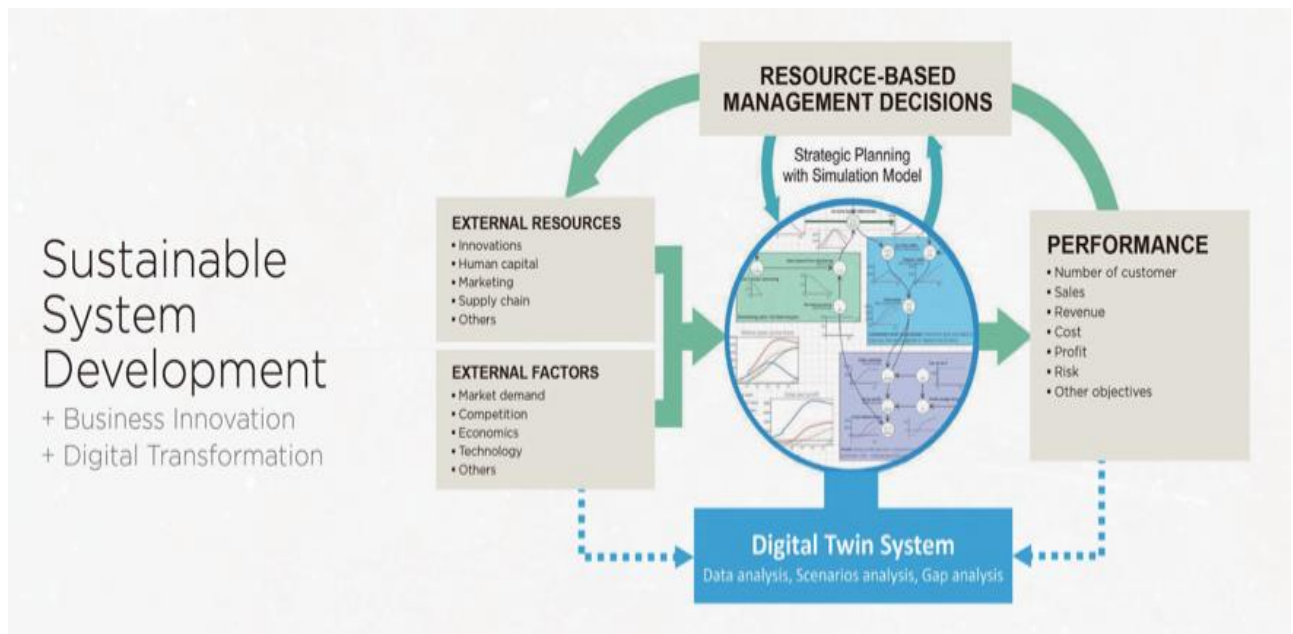
全面提昇企業績效與創新管理能力，獲得國際證書！

後疫情時代，動態經營管理與數位轉型已然不是選擇，具備數位產業與數位工作的基礎知識與能力已成為產業網羅人才必備之關鍵能力。企業策略架構管理師是企業創新、績效管理、數位轉型與 IT 策略的中樞，其職責不僅確保當前的 EA 模型準確映射企業業務發展及關鍵技術，其策略校準的過程也能大幅降低運行的系統和執行費用，在數位轉型過程中扮演致勝的關鍵。

本課程為 SDA 策略動態分析師的進階課程，所教授的智慧化企業創新策略管理與電腦模擬數據分析技術能實務幫助企業經營能力升級、洞察市場動態且促進商業創新發展。課程內容係美國 MIT 與歐洲大學聯盟研究所之管理科學與系統動態學(System Dynamics, SD)專業學科，並專攻於企業策略規劃與管理實務應用，能充分擴展學習視野，創造職場即戰力！結合國際資訊系統專業課程，提昇數位轉型過程中企業策略架構規劃與管理實務應用，培養運用完整的架構、模型與工具洞察動態發展趨勢，靈活地適應市場變化的條件以及管理複雜業務和 IT 運營，促進個人資本與企業競爭力的提昇！獲得 SEA 國際證書者可加入臺灣產業創新研究院亞洲學會(iiLABs Taiwan Society)及美國 MIT 系統動態學 System Dynamics Society 臺灣分會國際學群會員，享受國際專業人才社群之全球網絡發展資源。

課程進行方式採實體與線上學習，共36小時課程。以最有效率的方式加速學習，課程內容包含：系統動態學與策略動態學核心原理與實務、案例分析與電腦科學模擬模型建構實作(企業創新成長策略、企業數位轉型策略和企業永續碳管理策略)、系統科學的企業策略架構規劃，全程由專業師資團隊進行輔導與教學，在課程過程中完成個人專題報告，符合課程參與率、作業繳交且通過專題報告考核者，將取得iiLABs產研院與國際師資簽核認可授予之

【Strategic Enterprise Architect】國際證書。

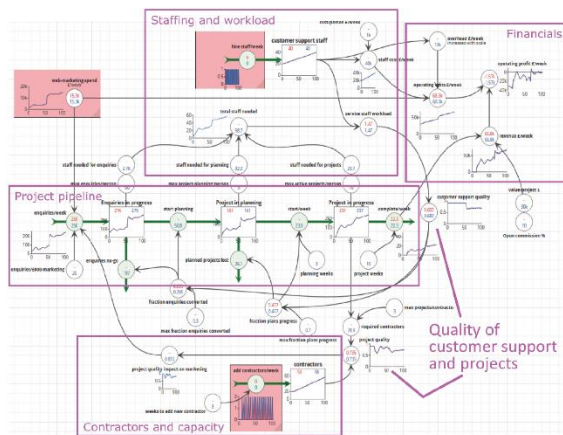


國際專業教材、數位轉型商業創新、科技整合營運、企業架構管理

融合源自 MIT 史隆管理學院的「系統思考」及「系統動態學」特色學科專業，與美國在職 MBA 名校 WPI 的「策略動態學」課程內容同步發展而成，學習結合系統思考管理以及動態情境電腦模擬分析的紮實專業技能，傳授如何運用電腦科學動態商業建模 (Dynamic Business Modelling) 及系統科學的企業策略架構規劃，在實際策略選擇與 IT 方案執行前可以先行推演可能成效與關鍵資源和要素，大幅降低重大錯誤風險，與執行的費用，在數位轉型過程中扮演致勝關鍵。

國際師資聯合授課、小班制實務教學與分組專題研討

由國際知名企業策略架構管理專家，現職 The Open Group (國際開放標準組織) 印度區總經理 Dr. Pallab Saha，曾任「國際系統動態學會」(System Dynamics Society) 理事長 Dr. Kim Warren 與現任國立政治大學教授、國際系統動態學會亞太政策委員暨臺灣分會主席顏敏仁教授與德國柏林 VDI / VDE-IT 部門主管 Dr. Ernest Hartmann 等師資群聯合授課。透過分組專題教學研討了解不同產業與同業之策略思維及經營實務，同時透過個案專題研討建模，制定出更符合市場價值之企業策略思維模型與行動方案。



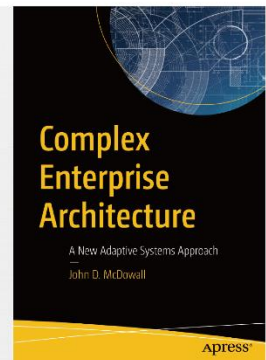
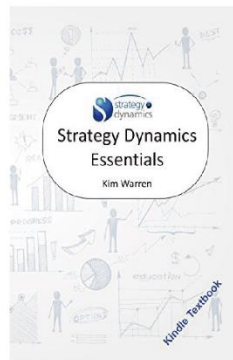
遠距線上學習

講師專題輔導

國際大師講評

專業認證加值

「Strategy Dynamics Essentials」
「SSD 企業創新策略管理技術」
全球同步教材



這門課將幫助你

學習策略動態學、系統思考與企業架構規劃管理方法與工具，分析職場實務議題。

提昇資訊蒐集及解析技巧，運用永續系統思維方法正確的解讀資訊意涵，提高工作成效。

運用創新策略分析思維模型與架構提昇洞察力，協助有效鏈結策略目標與制訂最適決策。

提昇模型分析技巧與整合能力，解析企業成長與數位轉型等過程未來可能發展的情境，提出策略建議。

師資介紹



Dr. Pallab Saha

Dr. Saha 是國際知名企業策略架構管理專家，現職 The Open Group (國際開放標準組織)印度區總經理，並協助國際企業和各政府部會訂定企業架構 (IndEA) 框架和資訊服務標準 (DSS)。The Open Group 於 1995 年發表 The Open Group Architecture Framework (TOGAF)，世界各領先企業和組織均使用此一成熟的企業架構框架和方法提昇經營和管理成效。

Dr. Min-Ren Yan

顏敏仁教授是國立政治大學教授、美國加州 iiLABs 產業創新研究院榮譽院長、國際系統動態學會亞太政策委員暨臺灣分會主席、行政院陸委會臺商張老師和經濟部工業局產業園區產業創新輔導計畫主持人。曾任聯合國開發計劃署(UNDP)及日本亞洲生產力組織(APO)科技與經濟政策專家顧問、行政院國家科學委員會特約研究學者、美國西北大學(Northwestern University)及康乃爾大學(Cornell University)訪問教授。目前擔任英國「卓越經營管理」(Measuring Business Excellence)期刊亞洲主



編以及 SSCI/SCI 國際學術期刊 “Knowledge Management Research & Practice”，“Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity”，“Sustainability”，“Electronics” 客座主編，著有「SSD 企業創新策略管理技術」、「策略動態學：創新管理實務」及「Manufacturing Transformation」等書。專業領域為創新事業管理、系統動態學、決策與領導、國際企業經營策略、營運管理與數位轉型、城市創新與地方創生、產業經濟與政策分析等，並經常協助政府與國際機構進行國家治理與產業發展政策規劃研究與創新計畫推動。顏教授長期關注且參與教育及社會服務工作，並擔任婦女權益與永續發展聯盟理事及政府單位計畫委員。



Dr. Kim Warren

Dr. Kim 是知名策略管理專家、曾任 MIT 史隆管理學院 MBA 及高階經理人培訓教師以及多項策略動態企業管理模型的開發者。在 2005 年榮獲代表系統動態學(SD) 領域最高貢獻獎的 Jay W Forrester Award，並在 2013 年擔任國際系統動態學協會(System Dynamics Society)理事長。

Dr. Ernest Hartmann

Hartmann 博士自 2004 年以來，擔任柏林 VDI / VDE-IT 部門主管，也受邀擔任各業界公司和國際公司的顧問。VDI / VDE-IT 是個代表德國政府（聯邦和州政府）行事的機構，負責管理各個領域的研發計劃。自 2007 年以來，他還擔任 VDI / VDE-IT 內部創新技術研究所(iit) 的研究主任。在 iit，他參與了有關國家創新能力，數位技術及其對未來工作和教育的影響以及研究，並定期為德國和外國政府參與研究計劃的評估；他也是德國卓越計劃(德國卓越研究最重要的資助計劃)評估秘書處的負責人，協調推廣教育領域的研發計劃，以及數位教育和數位教育技術。



本課程適合符合下列任一敘述的你

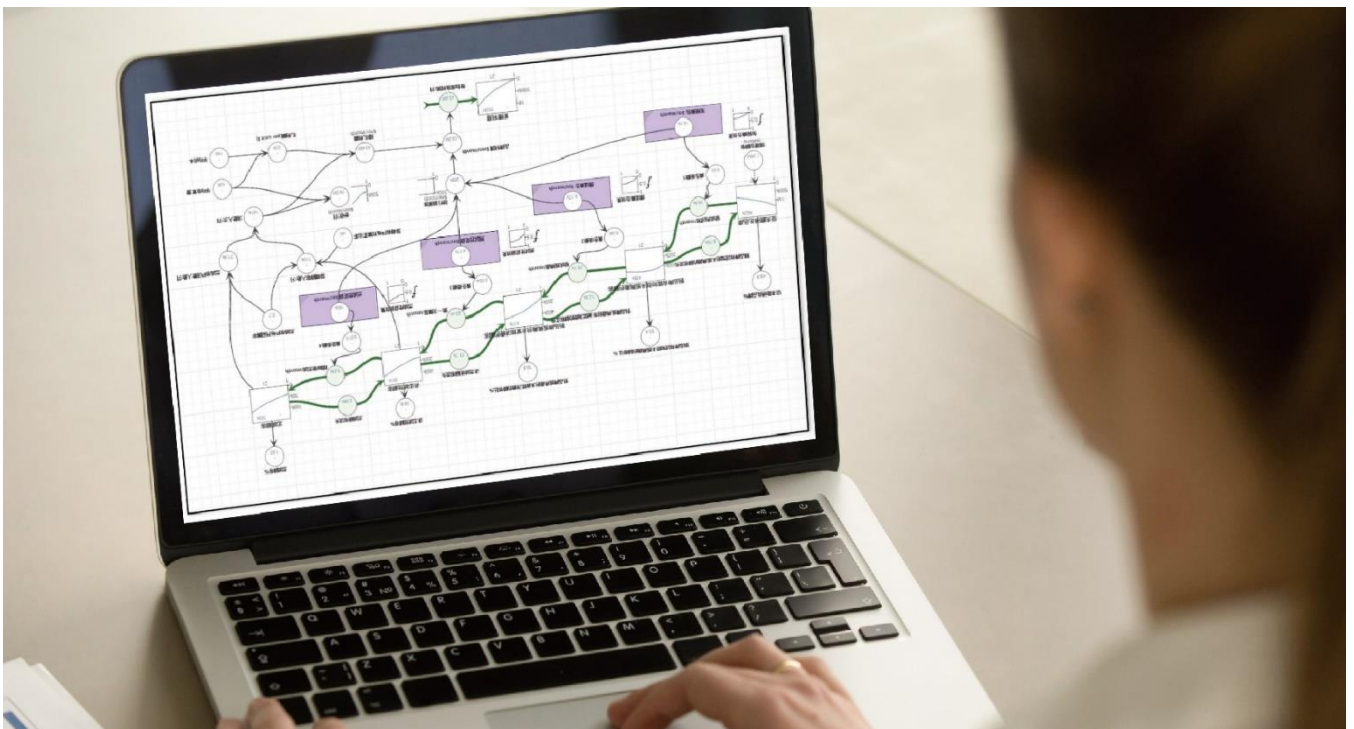
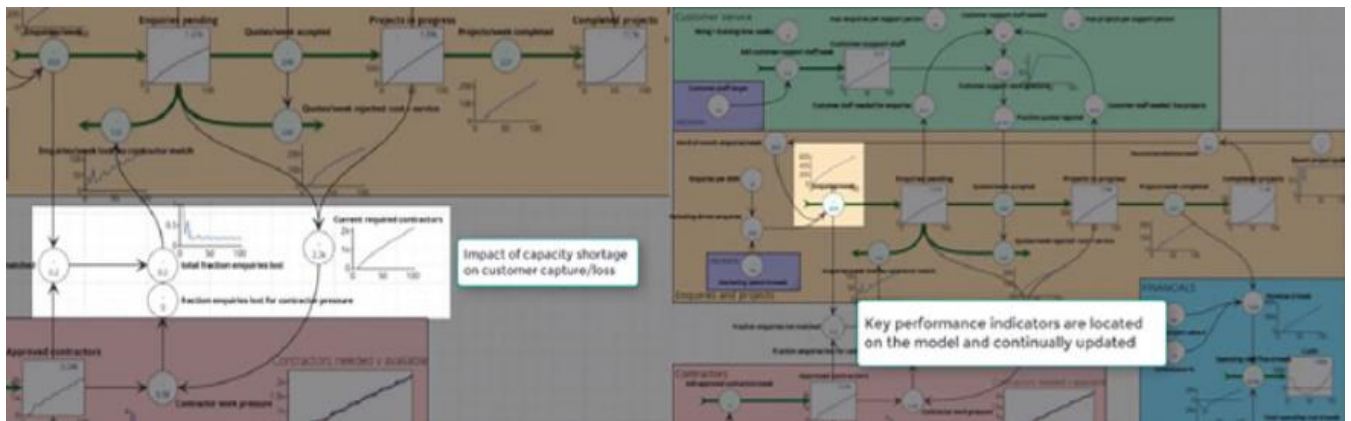
01.	希望成為提昇企業績效、數位轉型發展、運用決策模擬或績效評估之專業經理人。
02.	想從事產業分析並協助企業進行零碳管理與創新策略分析工作者。
03.	目前在不同領域擔任教育工作者，想學習系統科學方法，提昇教學綜效。
04.	畢業之學士具工作經驗或碩、博士生想增加第二專長者。

認證方式

符合課程參與率且通過專題報告考核者，將取得【Strategic Enterprise Architect】國際證書。

取得認證的好處

- 具備所需專業職能與資源，協助企業發展商業創新模式與企業數位轉型和永續碳管理策略規劃。
- 整合內外部關鍵資源發展企業策略架構規劃，並應用電腦模擬科學協助實務議題並提昇市場競爭優勢。
- 國際證照可作為個人專業職能證明，有助於職場競爭優勢。



電腦模擬情境規劃所進行決策分析的思維模型與策略架構的視覺化

開課資訊

- 課程日期：112 年 10 月 15 日~11 月 26 日，共 36 小時(實體/線上)。
- 課程時間：請參閱課程表。
- 課程地點：本課程採實體與線上同步進行，於課前提供線上會議室連結。
- 招生名額：採小班制授課為原則，依繳費完成之順序額滿為止。
- 課程費用：

課程費用	早鳥優惠 (9/10日前繳費)	2人(含)以上團報優惠 (9/10日前繳費)	已持有SDA國際證照 (可抵免24學時)
36,000/人	28,800/人	28,800/人	18,000/人

優待辦法

01.	早鳥優惠:9/10前報名享8折優惠
02.	團報優惠:2人以上報名享8折優惠
03.	已經持有SDA國際證照者，可抵免學時並享學費優惠。
04.	本課程為培育博碩士生之人才，設立iiLABs產業創新研究院人才培育獎學金，符合在學之大學生、博碩士生(一般生)資格者可申請獎學金，家境清寒學子優先錄取。獎學金申請請參閱官網公告。



國際專業認證學程

